

# Thesen zu Lage und Zukunft einer digital orientierten Wirtschaft in Deutschland

Dr. Florian Heinemann

BVMV – „Gemeinsam Digital“, Berlin, 19. September 2016

The background is a solid red color with a faint, white network of dots and lines. The dots are scattered across the page, and thin white lines connect some of them, creating a complex, abstract pattern that resembles a molecular structure or a network diagram.


# Thesen zur Ausgangslage...

The background of the slide is a solid red color. Overlaid on this background is a complex network diagram. It consists of numerous small red circular nodes connected by thin, light red lines. The nodes are scattered across the frame, with some clusters and some isolated points, creating a web-like structure that suggests connectivity and a global network.

„(Why) Software is eating the world?“

Marc Andreessen (2011)

Mit zunehmend Software-basierten Wertschöpfungsketten sinkt die „Margenträchtigkeit“ von Hardware-fokussierten Geschäftsmodellen („Foxconnisierung“).

The background of the slide is a solid red color. Overlaid on this background is a network diagram consisting of numerous small red circular nodes connected by thin, light red lines. The nodes are scattered across the frame, with some forming small clusters and others standing alone. The overall effect is a complex, interconnected web of points and lines.

Zudem gibt es ein Oligopol des Kundenzugangs durch GAFA und Plattformen zweiter Ordnung,...

...in dem der Kundenzugang demokratisiert und meistbietend versteigert wird.

→ Direkter Kundenzugang bzw. direkte Kundenbeziehungen sind überlebenswichtig!

Die Bedeutung des Netzwerkeffekts für die Margenträchtigkeit von Geschäftsmodellen und das hohe Maß an Wertkonzentration wird unterschätzt.

→ „Deutsches Modell“ mit Fokus auf Mittelstand/KMU in der digitalen Welt deutlich weniger erfolgswahrscheinlich.

A network diagram with red nodes and lines on a red background. The nodes are connected by thin red lines, forming a complex web of connections. The background is a solid red color.

“A key premise for the next decade: It's easier for software to enter other industries than for other industries to hire software people.”

Benedict Evans (2016)



Weiter steigende Venture Capital-Verfügbarkeit  
ist die Basis für das Entstehen von wachstums-  
aggressiven, digitalkompetenten Spielern  
„aus dem nichts“ ...

Marken verlieren nicht unbedingt an Bedeutung, lassen sich aber tendenziell schneller, zielgerichteter und datengetriebener aufbauen.

**ABER:**

Es bieten sich gerade unzählige, vielfältige, lohnenswerte Chancen, die darauf warten erschlossen zu werden – gerade auch im B2B-Bereich.

UND:

Deutschland bzw. Europa verfügen auch im internationalen Vergleich über Unternehmen bzw. Menschen, deren Digital-Know How weltweit wettbewerbsfähig ist.

Was sollte/kann man  
nun tun, um von  
diesen Chancen zu  
profitieren?

Familienunternehmen sind (theoretisch)  
in einer guter Ausgangsposition:

- Langfristigkeit im Ansatz
- „Unpolitische“ Entscheidungswege
- Hohe Investitionsbereitschaft
- Tendenziell höhere Fehlertoleranz

ABER: Die einzige Lebensversicherung  
ist relevante Digitalkompetenz und  
entschlossenes Investitionsverhalten.

Kernfokus muss der Aufbau von  
„state of the art“ industrie-/  
spezifischer Digitalkompetenz sein

vs. der systematischen  
strategischen Planung

(„A new kind of digital divide“)

...Und das bewerkstelligt man eher durch digital-basiertes Neugeschäft als durch digitale Transformation des Bestandsgeschäfts.



The background of the slide is a solid red color. Overlaid on this background is a complex network of thin, light red lines connecting various small, dark red circular nodes. The nodes are scattered across the frame, with some forming small clusters and others standing alone. The overall effect is that of a digital or social network map.

Und dabei schlägt tendenziell  
Potenzial Erfahrung!

Zudem wird es mit nur mit einem  
Portfolio an Maßnahmen funktionieren  
(„Das neue richtig ist  
das weniger falsch“!)

The background of the slide is a solid red color. Overlaid on this background is a network diagram consisting of numerous small red circular nodes connected by thin, light red lines. The nodes are scattered across the frame, with some forming small clusters and others standing alone. The overall effect is a complex, interconnected web of points and lines.

Es steht allerdings zu befürchten, dass es ganz ohne regulatorische und/oder staatliche Hilfe nicht gehen wird.

## Contact details

**Dr. Florian Heinemann**

Founding Partner & Managing Director

Project A Ventures GmbH & Co. KG

Julie-Wolfthorn-Straße 1

10115 Berlin / Germany

eMail: [florian.heinemann@project-a.com](mailto:florian.heinemann@project-a.com)

Twitter: [@fheinemann](https://twitter.com/fheinemann)